INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE SUR LES MESURES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS DE COMPTABILITÉ ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES

La Société compose avec certains éléments spécifiques qui ont une incidence négative ou positive sur ses résultats d'exploitation. Nous croyons qu'il est pertinent d'informer les lecteurs de leur existence, car ils permettent de mieux mesurer la performance et de comparer les résultats d'exploitation et la liquidité de la Société de façon analogue entre les périodes, nonobstant ces éléments spécifiques. La direction croit que ces éléments spécifiques ne sont pas nécessairement le reflet de ses opérations régulières quant à la mesure et à la comparaison de sa performance et de ses perspectives. Notre définition des éléments spécifiques peut différer de celle d'autres sociétés et certains d'entre eux pourraient se reproduire à l'avenir et pourraient réduire les liquidités disponibles de la Société.

Les éléments spécifiques incluent, notamment et de façon non exhaustive, les baisses (reprises) de valeur d'actifs, les frais ou gains de restructuration, les pertes sur le refinancement et le rachat de la dette à long terme, les renversements ou provisions d'actifs d'impôts futurs, les primes payées sur le rachat de dette à long terme, les gains ou pertes sur cession ou acquisition d'unités d'exploitation, les gains ou pertes sur la part des résultats des entreprises associées et des coentreprises, les gains ou pertes non réalisés sur des instruments financiers pour lesquels la comptabilité de couverture ne peut s'appliquer, les gains ou pertes non réalisés sur des instruments de couverture de taux d'intérêt et la réévaluation à la juste valeur d'options, les gains ou pertes de change sur la dette à long terme et les instruments financiers, les gains et pertes sur réévaluation à la juste valeur de placements, les éléments spécifiques inclus dans les activités abandonnées et tout autre élément significatif de nature inhabituelle, non monétaire ou non récurrente.

RAPPROCHEMENT ET UTILISATION DES MESURES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS DE COMPTABILITÉ ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Afin de fournir plus de renseignements pour évaluer la performance de la Société, l'information financière incluse dans cette section renferme des données qui ne sont pas des mesures de performance définies par les Normes IFRS de comptabilité (« mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité »), qui sont également calculées sur une base ajustée afin d'exclure les éléments spécifiques. Nous croyons que le fait de fournir certaines mesures clés de performance et de gestion du capital, ainsi que des mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité, est utile aussi bien pour la direction que pour les investisseurs, car elles fournissent des renseignements additionnels permettant de mesurer la performance et la situation financière de la Société. Cela ajoute également de la transparence et de la clarté à l'information financière. Les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières suivantes sont utilisées dans nos divulgations financières :

Mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité

- Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté ou BAIIA (A) : représente le bénéfice d'exploitation (tel que publié dans l'état des résultats consolidés des états financiers consolidés) avant amortissement hors éléments spécifiques. La mesure est utilisée pour évaluer la performance opérationnelle courante et la contribution de chaque secteur sur une base comparable.
- Bénéfice net ajusté : mesure utilisée pour évaluer la performance financière de la Société sur une base consolidée et comparable.
- Flux de trésorerie ajustés : mesure utilisée pour évaluer la capacité de la Société de générer des flux de trésorerie suffisants afin de respecter ses engagements financiers et/ou d'engager des dépenses discrétionnaires, comme des rachats d'actions, une hausse des dividendes ou des investissements stratégiques.
- Flux de trésorerie disponibles : mesure utilisée pour calculer l'excédent de trésorerie que la Société génère en soustrayant les paiements d'immobilisations corporelles (hors projets stratégiques) du BAIIA (A).
- Fonds de roulement : mesure utilisée pour évaluer les liquidités disponibles à court terme de la Société.

Autres mesures financières

- Dette totale : mesure utilisée pour calculer l'ensemble de la dette de la Société, y compris la dette à long terme et les emprunts bancaires. Souvent mise en relation avec les capitaux propres pour calculer le ratio d'endettement.
- Dette nette : mesure utilisée pour calculer la dette totale de la Société moins la trésorerie et équivalents de trésorerie. Souvent mise en relation avec le BAIIA (A) pour calculer le ratio de la dette nette sur le BAIIA (A).

Ratios non conformes aux Normes IFRS de comptabilité

- Ratio de la dette nette sur le BAIIA (A) : ratio utilisé pour mesurer la capacité de la Société de rembourser ses dettes et évaluer son levier financier.
- Marge BAIIA (A): ratio utilisé pour mesurer la performance opérationnelle et la contribution de chaque secteur sur une base comparable calculée en pourcentage des ventes.
- Bénéfice net ajusté par action ordinaire : ratio utilisé pour mesurer la performance financière de la Société sur une base consolidée et comparable.
- Ratio dette nette / (capitaux propres totaux et dette nette) : ratio utilisé pour évaluer le levier financier de la Société et donc le risque pour les actionnaires.
- Fonds de roulement en pourcentage des ventes : ratio utilisé pour évaluer la performance de la Société dans la gestion de ses liquidités d'exploitation.
- · Flux de trésorerie ajustés par action ordinaire : ratio utilisé pour évaluer la flexibilité financière de la Société.

 Ratio des flux de trésorerie disponibles : ratio utilisé pour mesurer la liquidité et l'efficacité du montant de liquidités que la Société génère en plus de ce qu'elle utilise pour faire fonctionner l'entreprise en soustrayant les dépenses en immobilisations (hors projets stratégiques) du BAIIA (A) calculé en pourcentage des ventes.

Les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières proviennent essentiellement des états financiers consolidés, mais n'ont pas de définition prescrite par les Normes IFRS de comptabilité. Ces mesures comportent des limites sur le plan analytique et ne doivent pas être considérées de façon isolée ou comme un substitut à une analyse de nos résultats divulgués conformément aux Normes IFRS de comptabilité. De plus, nos définitions des mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières peuvent différer de celles d'autres sociétés. Toute modification ou reformulation peut avoir une incidence significative.

Le principal décideur opérationnel évalue la performance de ses secteurs d'activité en se basant sur les ventes et le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement, ajusté pour exclure des éléments spécifiques (BAIIA (A)). Le principal décideur opérationnel considère que le BAIIA (A) est la meilleure mesure de performance des activités de la Société.

Le BAIIA (A) par secteur est rapproché de la mesure conforme aux Normes IFRS de comptabilité, soit le bénéfice (perte) d'exploitation, et est présenté dans le tableau suivant :

Pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2024

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Carton-caisse	Produits spécialisés	Papiers tissu	Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
Bénéfice (perte) d'exploitation	24	17	24	(29)	36
Amortissement	38	6	16	10	70
Baisses de valeur	_	4	3	_	7
Autre perte	24	_	_	_	24
Frais de restructuration	5	_	_	_	5
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	_	_	(1)	(2)
BAIIA (A)	90	27	43	(20)	140

Pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2023

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Carton-caisse	Produits spécialisés		Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
		'		, ,	
Bénéfice (perte) d'exploitation	61	13	38	(32)	80
Amortissement	38	6	15	10	69
Baisses de valeur	2	_	5	_	7
Autre perte	_	1	_	_	1
Frais de restructuration	_	1	3	_	4
BAIIA (A)	101	21	61	(22)	161

Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2024

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Carton-caisse	Produits spécialisés	Papiers tissu	Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
Bénéfice (perte) d'exploitation	32	55	93	(101)	79
Amortissement	113	18	42	33	206
Baisses de valeur	2	4	3	_	9
Autre perte	27	_	_	_	27
Frais de restructuration	27	1	9	1	38
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	_	_	(3)	(4)
BAIIA (A)	200	78	147	(70)	355

Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2023

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Carton-caisse	Produits spécialisés	Papiers tissu	Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
Bénéfice (perte) d'exploitation	161	53	(36)	(114)	64
Amortissement	102	16	50	31	199
Baisses de valeur	61	1	99	_	161
Autre perte (gain)	_	1	(2)	_	(1)
Frais de restructuration	_	1	10	_	11
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	_	_	3	2
BAIIA (A)	323	72	121	(80)	436

Le tableau suivant rapproche le bénéfice net (perte nette) ainsi que le bénéfice net (perte nette) par action ordinaire, tel que divulgué, et le bénéfice net ajusté ainsi que le bénéfice net ajusté par action ordinaire :

	BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE)							
	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		te	périodes de neuf mois rminées les) septembre
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire et le nombre d'actions ordinaires) (non audités)	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tel que divulgué	1	34	(18)	(19)	0,01 \$	0,34 \$	(0,18) \$	(0,19)\$
Éléments spécifiques :								
Baisses de valeur	7	7	9	161	0,06 \$	0,05 \$	0,07 \$	1,21 \$
Autre perte (gain)	24	1	27	(1)	0,18 \$	_	0,20 \$	(0,01) \$
Frais de restructuration	5	4	38	11	0,03 \$	0,03 \$	0,28 \$	0,08 \$
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	(2)	_	(4)	2	(0,01) \$	_	(0,03) \$	0,01 \$
Perte (gain) non réalisé sur instruments de couverture de taux d'intérêt	2	_	1	_	0,01 \$	_	0,01 \$	_
Perte (gain) de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	(1)	2	_	(1)	(0,01) \$	0,02 \$	_	_
Part des résultats des entreprises associées et des coentreprises	_	_	_	(9)	_	_	_	(0,07) \$
Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuables aux actionnaires sans contrôle ¹	(9)	(3)	(18)	(40)	_	_	_	_
	26	11	53	123	0,26 \$	0,10 \$	0,53 \$	1,22 \$
Ajusté	27	45	35	104	0,27 \$	0,44 \$	0,35 \$	1,03 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation					100 988 040	100 669 311	100 824 800	100 493 892

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et le BAIIA (A) :

	Pour les péri terminée	odes de trois mois s les 30 septembre	Pour les périodes de neuf mo terminées les 30 septemb		
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	2024	2023	2024	2023	
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	102	140	118	270	
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	(26)	(40)	68	36	
Impôts payés nets	1	2	4	9	
Frais de financement nets payés	48	47	113	109	
Provisions pour éventualités et charges et autres passifs, nets des dividendes reçus	15	12	52	12	
BAIIA (A)	140	161	355	436	

¹ Les éléments spécifiques par action ordinaire sont calculés après impôt et sont nets de la portion attribuable aux actionnaires sans contrôle. Les montants par action de la ligne « Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuables aux actionnaires sans contrôle » incluent seulement l'effet des ajustements d'impôt.

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (en excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement) ainsi que les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation. Il rapproche également les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation aux flux de trésorerie ajustés générés (utilisés), calculés également sur la base par action ordinaire :

		odes de trois mois s les 30 septembre			
 (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire ou lorsque mentionné autrement) (non audités) 	2024	2023	2024	2023	
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	102	140	118	270	
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	(26)	(40)	68	36	
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (en excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement)	76	100	186	306	
Frais de restructuration payés	10	6	41	12	
Flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation	86	106	227	318	
Paiements d'immobilisations corporelles	(35)	(59)	(116)	(303)	
Variation d'actifs incorporels et d'autres actifs	_	_	(20)	(1)	
Paiements en vertu des obligations locatives	(15)	(15)	(50)	(44)	
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	1	3	18	6	
	37	35	59	(24)	
Dividendes payés pour la part des actionnaires sans contrôle	(4)	(24)	(12)	(33)	
Dividendes payés aux actionnaires de la Société	(12)	(12)	(36)	(36)	
Flux de trésorerie ajustés générés (utilisés)	21	(1)	11	(93)	
Flux de trésorerie ajustés générés (utilisés) par action ordinaire (en dollars canadiens)	0,21 \$	(0,01) \$	0,11 \$	(0,93) \$	
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation	100 988 040	100 669 311	100 824 800	100 493 892	

Le tableau suivant rapproche les paiements d'immobilisations corporelles hors projets stratégiques et les flux de trésorerie disponibles. Il indique également ces deux mesures en pourcentage des ventes :

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	30 septembre 2024 (DDM) ³	31 décembre 2023	30 septembre 2023 (DDM) ³
Ventes ¹	4 628	4 638	4 635
BAIIA (A) ¹	477	558	552
Paiements d'immobilisations corporelles ¹	163	350	463
Moins : projets stratégiques inclus ci-dessus ²	(9)	(205)	(303)
Paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques	154	145	160
Flux de trésorerie disponibles : BAIIA (A) moins les paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques	323	413	392
Flux de trésorerie disponibles / Ventes	7,0 %	8,9 %	8,5 %
Paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques / Ventes	3,3 %	3,1 %	3,5 %

Le tableau suivant rapproche le fonds de roulement tel que divulgué :

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	30 septembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Comptes débiteurs	495	453	556
Stocks	643	568	587
Comptes créditeurs et charges à payer	(678)	(703)	(746)
Fonds de roulement	460	318	397

¹ Voir la section « Information financière historique » pour un rapprochement complet des montants.

² Les projets stratégiques comprennent l'investissement pour le projet de construction de Bear Island jusqu'au 31 décembre 2023.

³ DDM (douze derniers mois)

Le tableau suivant rapproche la dette totale et la dette nette avec le ratio de la dette nette sur le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté (BAIIA (A)) :

(en millions de dollars canadiens, sauf les ratios) (non audités)	30 septembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Dette à long terme	1 828	1 869	1 931
Partie à court terme des billets subordonnés non garantis de 175 M\$ à refinancer	175	_	_
Partie à court terme de la dette à long terme	63	67	134
Emprunts et avances bancaires	7	_	3
Dette totale	2 073	1 936	2 068
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(34)	(54)	(102)
Dette nette telle que divulguée	2 039	1 882	1 966
BAIIA (A) des douze derniers mois	477	558	376
Ratio dette nette / BAIIA (A)	4,3 x	3,4 x	5,2 x

ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES

La Société a engagé certains éléments spécifiques durant les neuf premiers mois de 2024 et de 2023 :

BAISSES DE VALEUR

2024

Au cours du premier trimestre, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré une baisse de valeur de 2 M\$ sur les stocks relativement à la fermeture d'une usine en Ontario, Canada.

Au cours du troisième trimestre, le secteur des produits spécialisés a enregistré une baisse de valeur de 4 M\$ sur certains équipements relativement à la décision d'abandonner une gamme de produits au Canada et aux États-Unis.

Au cours du troisième trimestre, le secteur des papiers tissu a enregistré une baisse de valeur de 3 M\$ sur certains équipements relativement à la décision d'abandonner une gamme de produits au Canada.

2023

Au cours des neuf premiers mois, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré une baisse de valeur de 2 M\$ (2 M\$ au troisième trimestre) sur les pièces de rechange et de 59 M\$ sur un terrain (3 M\$), un bâtiment (22 M\$) et des équipements (34 M\$) d'une UGT (unité génératrice de trésorerie) à la suite de la fermeture définitive d'une machine à papier aux États-Unis. La décision résulte de conditions concurrentielles du marché qui rendent l'UGT moins rentable. La valeur recouvrable des actifs restant en exploitation, totalisant 39 M\$, a été déterminée en utilisant la juste valeur moins le coût de disposition selon l'approche de marché pour un actif similaire sur le marché.

Au cours du premier trimestre, le secteur des produits spécialisés a enregistré une baisse de valeur de 1 M\$ sur des équipements relativement à la fermeture d'une usine aux États-Unis. La valeur recouvrable a été déterminée en utilisant la juste valeur moins le coût de disposition selon l'approche de marché pour un actif similaire sur le marché.

Au cours des neuf premiers mois, le secteur des papiers tissu a enregistré une baisse de valeur de 19 M\$ (5 M\$ au troisième trimestre) sur les pièces de rechange et de 80 M\$ sur des bâtiments (10 M\$) et des équipements (70 M\$) à la suite du repositionnement stratégique de sa plateforme de production. Cette décision comprend la fermeture définitive de trois usines aux États-Unis. La valeur recouvrable de 130 M\$ de ces trois UGT a été déterminée en utilisant la juste valeur moins le coût de disposition selon l'approche de marché pour un actif similaire sur le marché ainsi que pour l'une des usines, la valeur recouvrable des immeubles a été établie selon l'approche basée sur les bénéfices sur une période de 20 ans et un taux de capitalisation de 7,25 %, aucune baisse de valeur n'a été enregistrée pour celle-ci.

AUTRE PERTE (GAIN)

2024

Au cours des neuf premiers mois, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré un coût environnemental de 28 M\$ (24 M\$ au troisième trimestre) relativement à la fermeture d'une usine en Ontario, Canada. Pour plus de détails, veuillez consulter la Note 6 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées les 30 septembre 2024 et 2023.

Au cours du deuxième trimestre, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré un gain de 1 M\$ pour la vente d'actifs relativement à une usine fermée précédemment aux États-Unis.

2023

Au cours du troisième trimestre, le secteur des produits spécialisés a enregistré une perte de 1 M\$ sur un contrat d'une usine fermée aux États-Unis.

Au cours du premier trimestre, le secteur des papiers tissu a enregistré un gain de 2 M\$ pour la vente de matériel et d'outillage relativement à une usine fermée précédemment aux États-Unis.

FRAIS DE RESTRUCTURATION

2024

Au cours des neuf premiers mois, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré des frais totalisant 27 M\$ (5 M\$ au troisième trimestre) relativement aux fermetures d'usines au Canada et aux États-Unis, aux indemnités de départ et à la relocalisation d'équipements dans le réseau.

Au cours du deuxième trimestre, le secteur des produits spécialisés a enregistré des frais totalisant 1 M\$ relativement aux fermetures d'usines aux États-Unis.

Au cours des neuf premiers mois, le secteur des papiers tissu a enregistré des frais totalisant 9 M\$ relativement aux fermetures d'usines aux États-Unis et à la relocalisation d'équipements dans le réseau.

Au cours du premier trimestre, les activités de récupération et de recyclage ont enregistré des frais totalisant 1 M\$ relativement au non-renouvellement d'un contrat de service au Canada.

2023

Au cours du troisième trimestre, le secteur des produits spécialisés a enregistré des frais totalisant 1 M\$ relativement aux fermetures d'usines aux États-Unis.

Au cours des neuf premiers mois, le secteur des papiers tissu a enregistré des frais totalisant 10 M\$ (3 M\$ au troisième trimestre) relativement aux fermetures d'usines aux États-Unis et aux indemnités de départ.

PERTE (GAIN) NON RÉALISÉ SUR INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

La Société est exposée au risque de prix de la vapeur et du gaz naturel. La Société peut utiliser des contrats sur marchandises pour gérer ses coûts de production. La Société désigne ces dérivés comme couvertures de flux de trésorerie sur les achats prévus d'énergie. Les gains et les pertes résultant de ces instruments financiers dérivés désignés comme couvertures sont imputés au « Cumul des autres éléments du résultat global », déduction faite des impôts y afférents, et sont reclassés dans les résultats à titre d'ajustement de la « Chaîne d'approvisionnement et logistique » au même moment où l'élément couvert influe sur les résultats.

		odes de trois mois s les 30 septembre		
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	2024	2023	2024	2023
Secteur de l'emballage carton-caisse				
Contrat de vapeur intégrant des dérivés liés à notre site de carton-caisse Niagara Falls	(1)	_	(1)	(1)
Activités corporatives				
Contrats de couverture financière pour les achats de gaz naturel	(1)	_	(3)	3
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	(2)	_	(4)	2

PERTE (GAIN) NON RÉALISÉ SUR INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE TAUX D'INTÉRÊT

Le risque de taux d'intérêt auquel est exposée la Société découle de ses emprunts à long terme. Les emprunts à taux d'intérêt variable exposent la Société au risque de variation des flux de trésorerie. La Société analyse au besoin son exposition au risque de taux d'intérêt et envisage des opérations de couverture. La juste valeur des instruments de couverture sur taux d'intérêt en cours est présentée cidessous :

		odes de trois mois s les 30 septembre			
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	2024	2023	2024	2023	
Perte (gain) non réalisé sur instruments de couverture de taux d'intérêt	2	_	1	_	

PERTE (GAIN) DE CHANGE SUR LA DETTE À LONG TERME ET SUR LES INSTRUMENTS FINANCIERS

La perte (gain) de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers est composé de contrats de change à terme non désignés pour la comptabilité de couverture.

	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre			
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	2024	2023	2024	2023
Perte (gain) de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	(1)	2	I	(1)

PART DES RÉSULTATS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES

Au cours du premier trimestre de 2023, la Société a enregistré un gain de 9 M\$ dans l'état des résultats consolidés à titre de « Part des résultats des entreprises associées et des coentreprises » qui provenait de la vente d'une participation dans une coentreprise non significative.