



Cascades

Assemblée générale annuelle des actionnaires 2024



AVERTISSEMENT

DÉCLARATION PROSPECTIVE

Certaines déclarations qui pourraient être faites aujourd'hui, y compris celles qui ont trait aux résultats et au rendement pour les périodes futures, constituent, au sens des lois sur les valeurs mobilières, des énoncés prospectifs fondés sur les prévisions actuelles. L'exactitude de ces déclarations dépend d'un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses pouvant entraîner un écart notable entre les résultats réels et ceux prévus, ce qui inclut – sans pour autant s'y limiter – la conjoncture économique en général, les baisses de la demande pour les produits de Cascades inc. (« Cascades », « CAS », la « Société », « nous ») le coût et la disponibilité des matières premières, les fluctuations de la valeur relative de certaines devises, les variations des prix de vente, ainsi que tout changement défavorable dans la conjoncture générale du marché et de l'industrie. Cette présentation peut également inclure des indices de prix ainsi que des analyses de variance et de sensibilité qui visent à fournir au lecteur une meilleure compréhension des tendances liées à nos activités commerciales. Ces éléments sont basés sur les meilleures estimations dont dispose la Société.

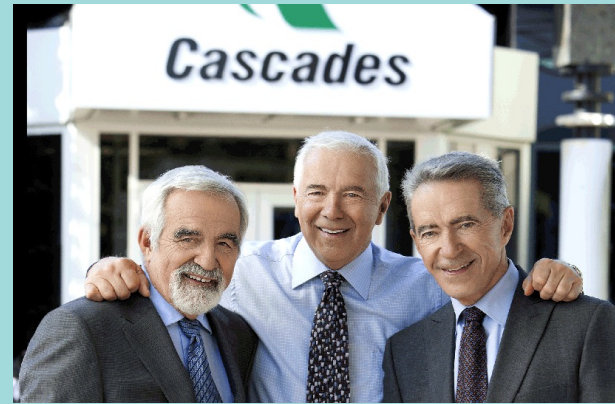
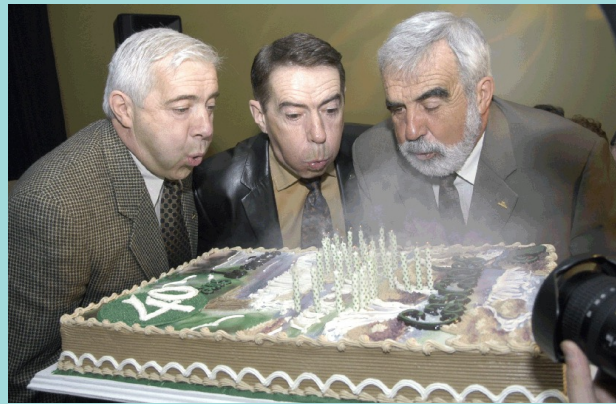
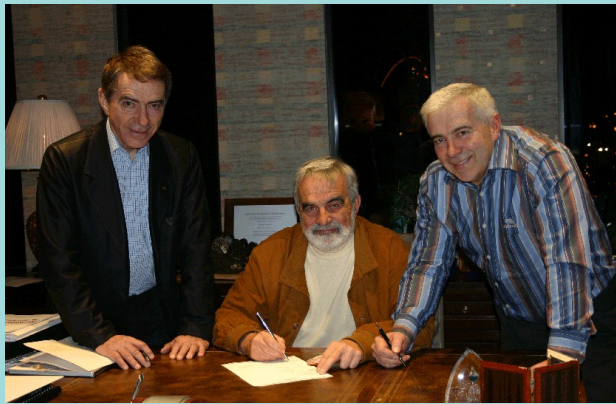
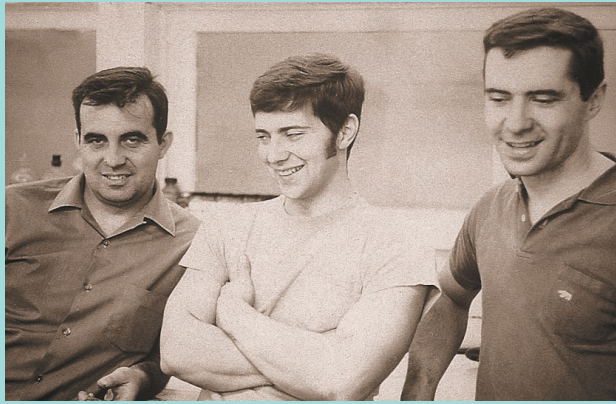




Alain Lemaire

Président exécutif
du conseil d'administration





1

Mot de bienvenue

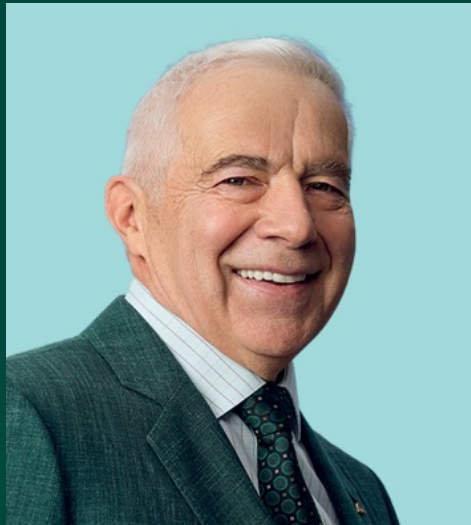


2

Ouverture de l'assemblée générale annuelle 2024



Représentants de la direction



**Alain
Lemaire**

Président exécutif
du conseil d'administration



**Mario
Plourde**

Président et chef
de la direction



**Allan
Hogg**

Vice-président et chef de
la direction financière



**Michael
Guerra**

Secrétaire corporatif



3

Procédures d'assemblée



4

Confirmation de l'envoi de l'avis de convocation,
de la circulaire de la direction sollicitant des
procurations et du formulaire de procuration
de vote



5

Rapport des scrutateurs



6

Dépôt des états financiers consolidés audités et du rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023



7

Élection des administratrices et des administrateurs



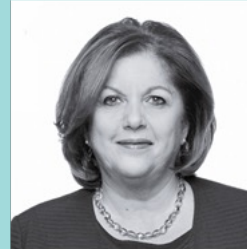
7 Élection des administratrices et des administrateurs



**Alain
Lemaire**



**Sylvie
Lemaire**



**Sylvie
Vachon**



**Mario
Plourde**



**Michelle
Cormier**



**Patrick
Lemaire**



**Hubert T.
Lacroix**



**Nelson
Gentiletti**



**Mélanie
Dunn**



**Elif
Lévesque**

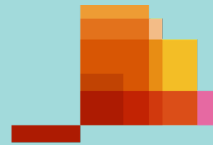


**Alex N.
Blanco**



8

Nomination de l'auditeur indépendant



pwc

PricewaterhouseCoopers LLP

Société de comptables professionnels agréés



9

Résolution consultative acceptant l'approche de la Société portant sur la rémunération des membres de la haute direction



10

Propositions d'un actionnaire



11

Vote et résultats du vote



Faits saillants 2023

**Mario
Plourde**

Président et chef de
la direction



SO ENSEMBLE

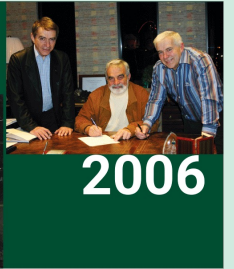
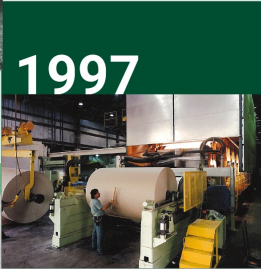




Bernard Lemaire

1936-2023





Faits saillants 2023

2023 EN REVUE

- Début de la production commerciale à l'usine de Bear Island
- Exécution réussie du plan de profitabilité du secteur des papiers tissu
- Augmentation des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation de 53 % comparativement à 2022
- Bonne demande pour les produits d'emballage et de papiers tissu
- Les prix moyens des matières premières ont diminué en 2023, mais ont commencé à augmenter au deuxième semestre de l'exercice
- Les pressions inflationnistes sur les coûts se sont poursuivies tout au long de 2023

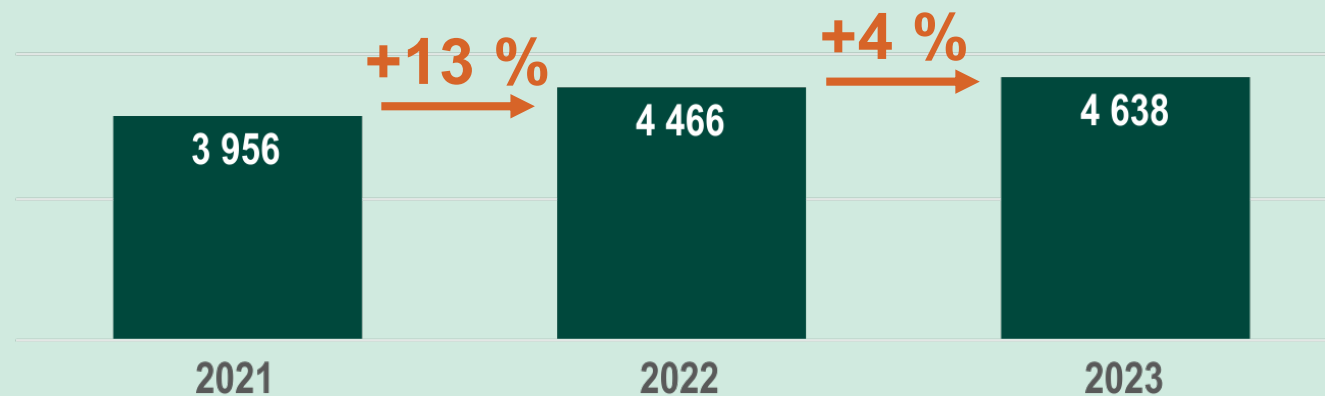
PREMIER ROULEAU DE PAPIER 2 mai 2023



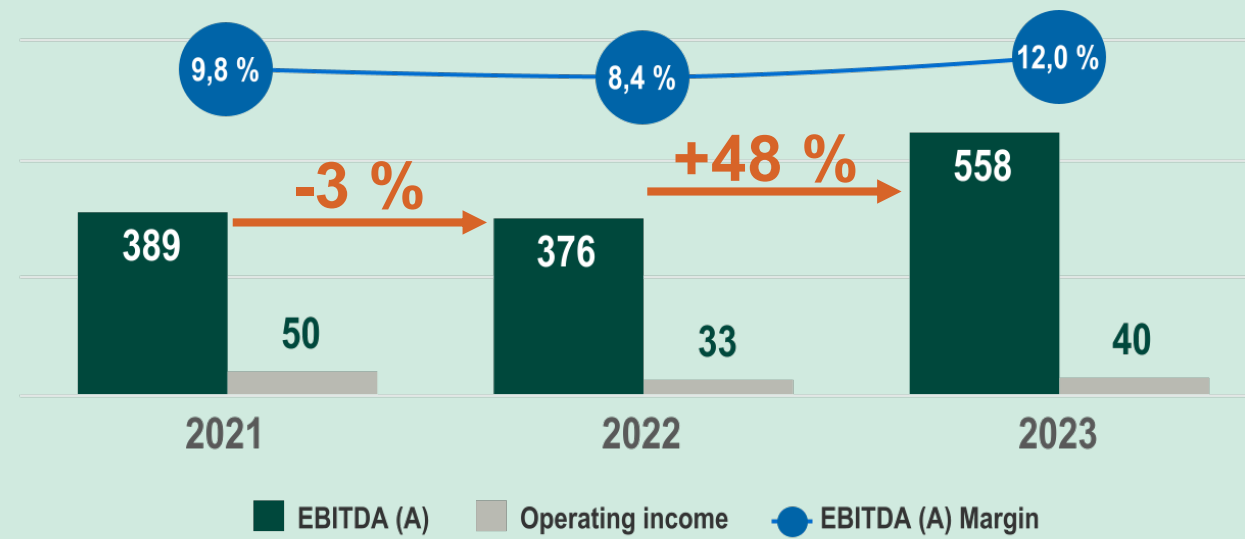
2023 Résultats financiers

(M\$)

VENTES



BAIIA (A)¹ et BÉNÉFICE D'EXPLOITATION



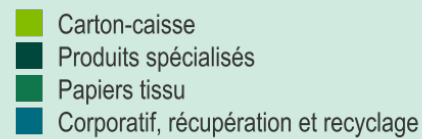
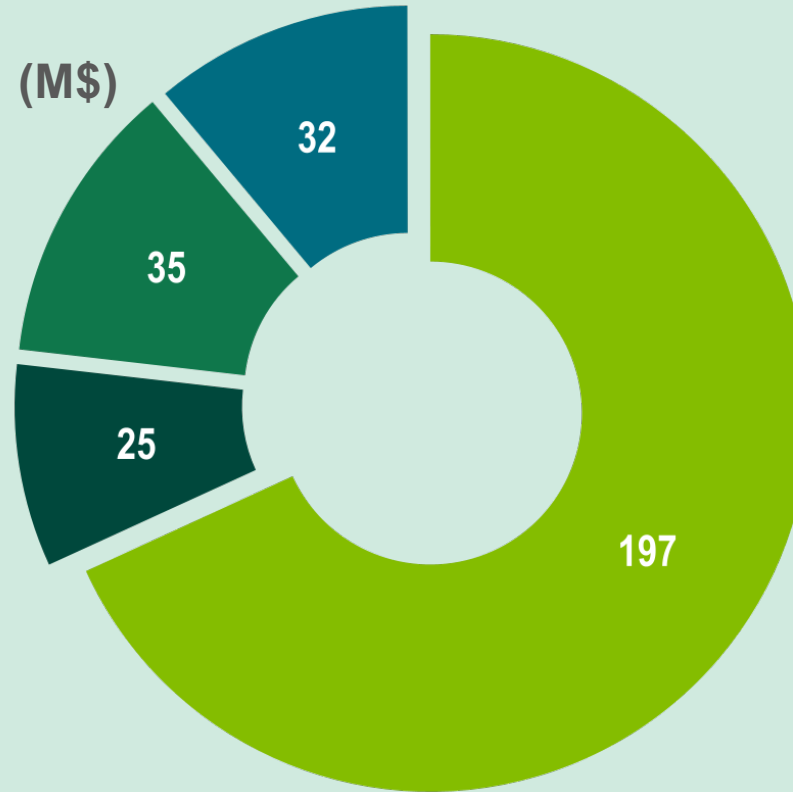
(1) BAI(A) = Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté.
Marge BAI(A) = BAI(A) en pourcentage des ventes.
Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Investissements

(excluant les actifs au titre du droit d'utilisation, cession d'immobilisations et variation dans les comptes à payer)

289 M\$



PROJETS EN CAPITAL IMPORTANTS

CARTON-CAISSE

- Projet de Bear Island (Virginie, États-Unis)
- Équipements dans la capacité de conversion aux États-Unis

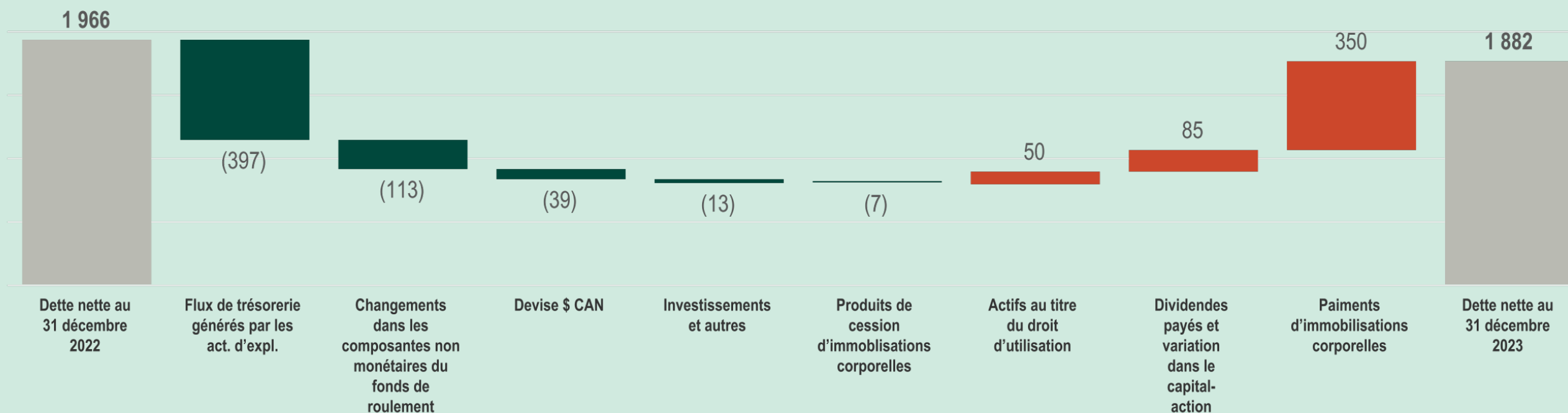
PRODUITS SPÉCIALISÉS

- Équipements de thermoformage et d'extrusion du sous-secteur des plastiques



Rapprochement de la dette nette¹

(en M\$)



-4 %
-84 M\$

Ratio dette nette¹ : 5,2 x

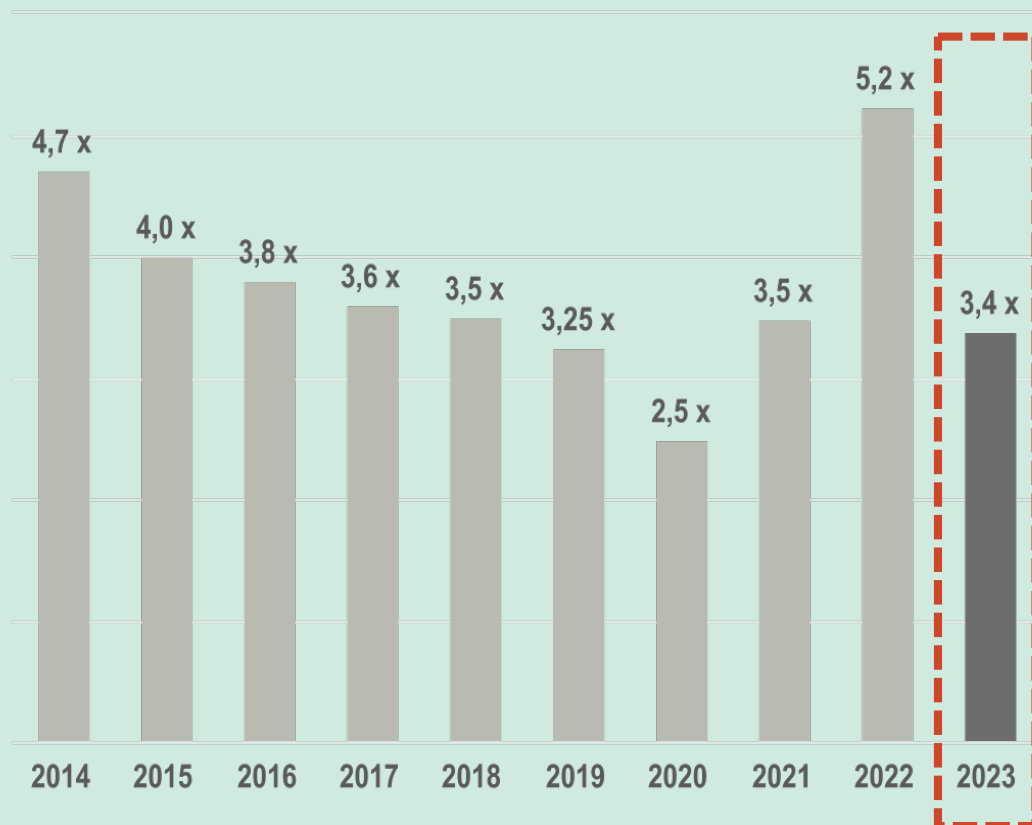
Ratio dette nette¹ : 3,4 x

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



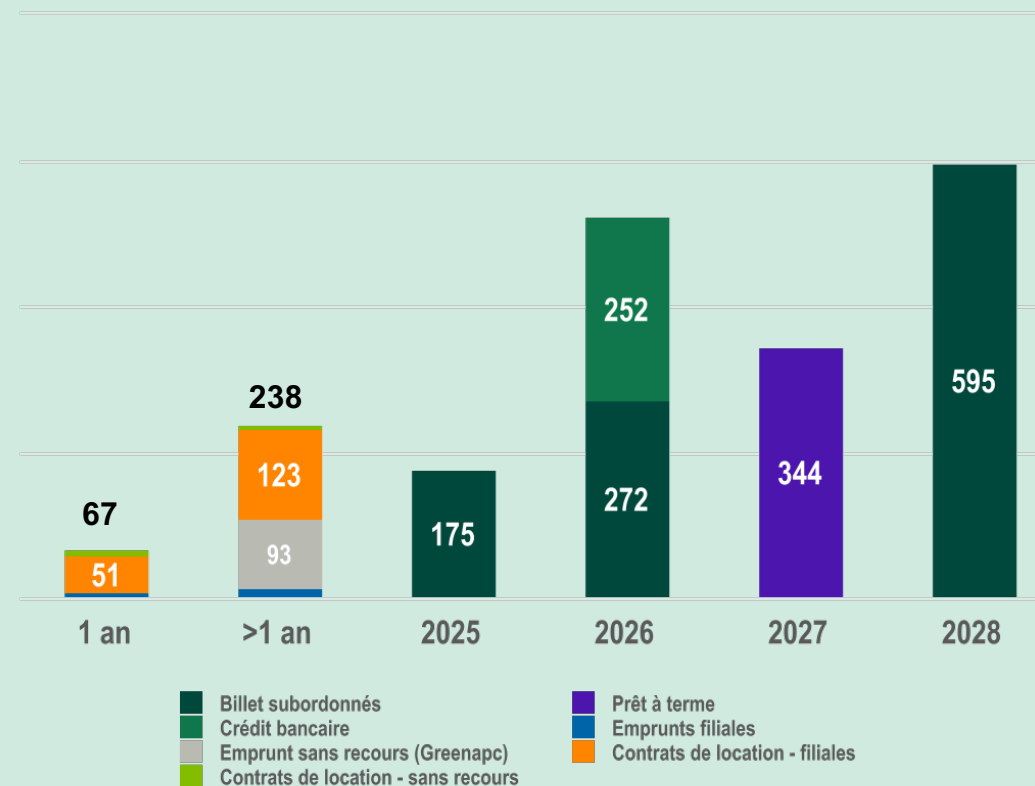
Ratios financiers consolidés et échéances de la dette

DETTE NETTE/BAIIA (A)^{1,2,3}



ÉCHÉANCES DE LA DETTE À LONG TERME

(au 31 décembre 2023, en M\$)



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca. (2) Pro-forma jusqu'en 2018 pour inclure les acquisitions d'entreprises sur la base des douze derniers mois, s'il y a lieu. (3) Tel que divulgué aux plus récents dépôts publics. Les chiffres présentés n'ont pas été ajustés pour tenir compte des activités abandonnées. Bien vouloir consulter la section « Activités abandonnées » et la Note 5 des états financiers consolidés audités de 2022 pour plus de détails sur les activités abandonnées.



EMBALLAGE CARTON-CAISSE

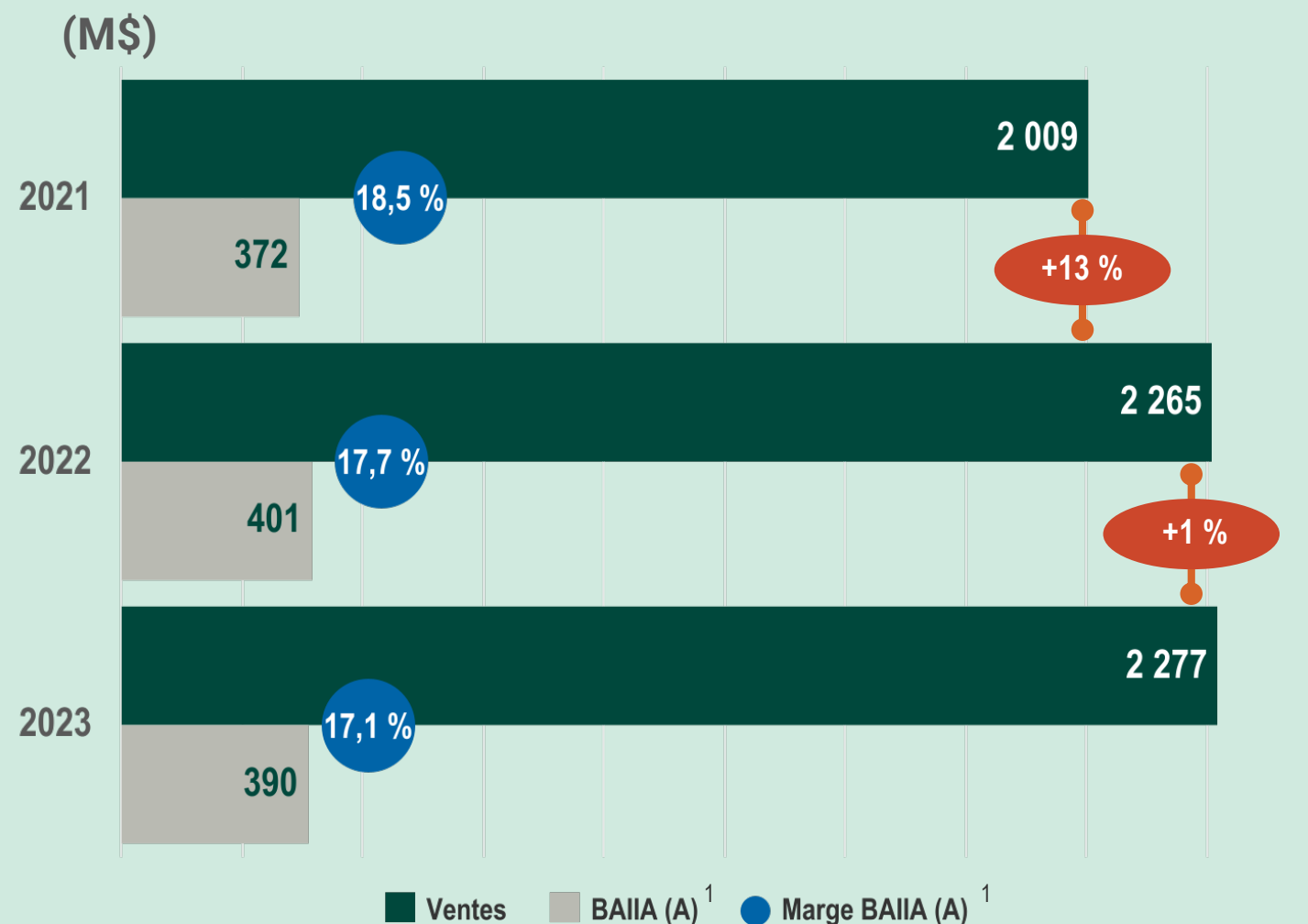
Faits saillants 2023 :

Augmentation des volumes

Effet de change favorable

Prix de vente sous pression

Pression inflationniste persistantes sur les coûts

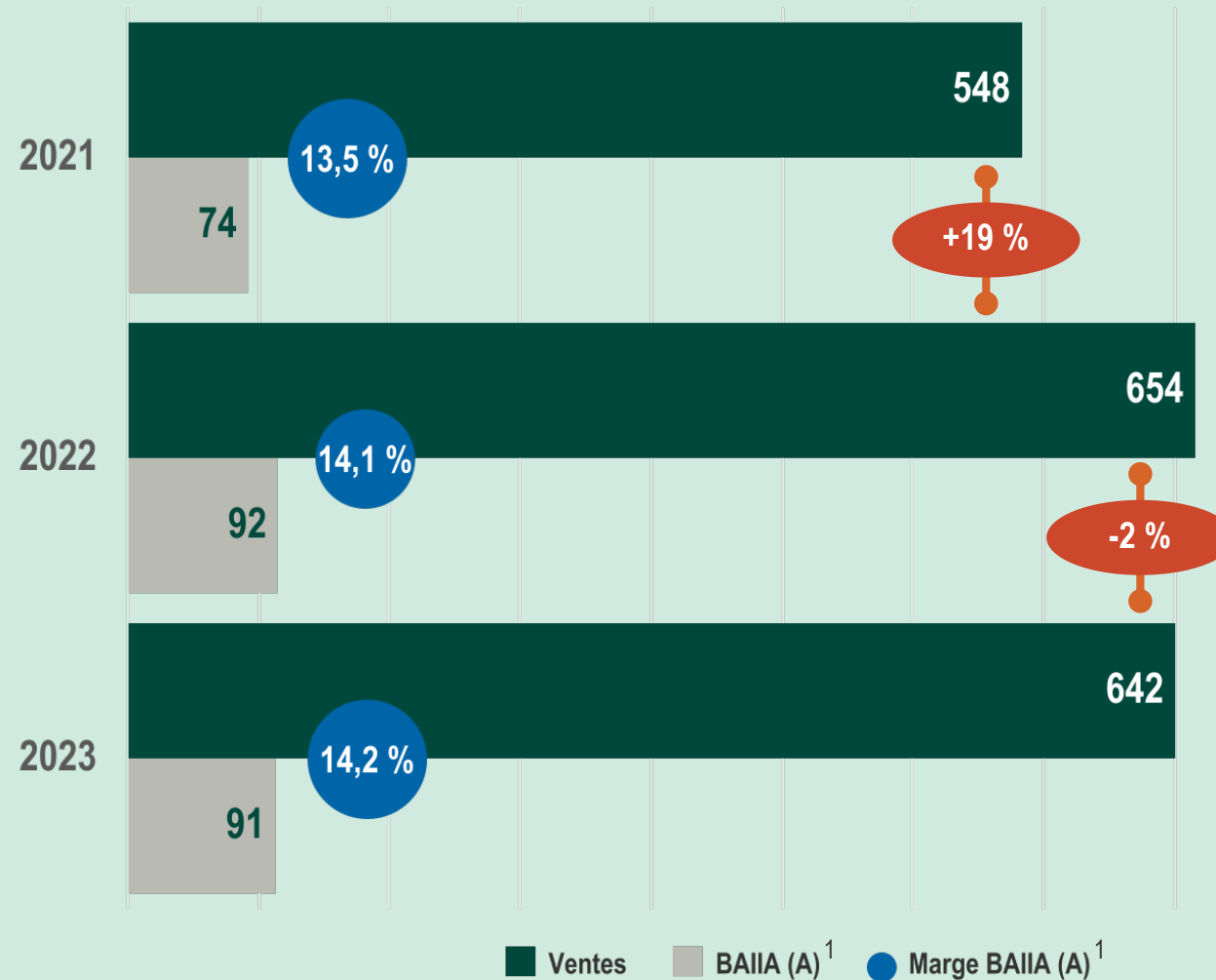


(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



PRODUITS SPÉCIALISÉS

(M\$)



Faits saillants 2023 :

Prix de vente plus élevés

Effet de change favorable

Diminution des volumes

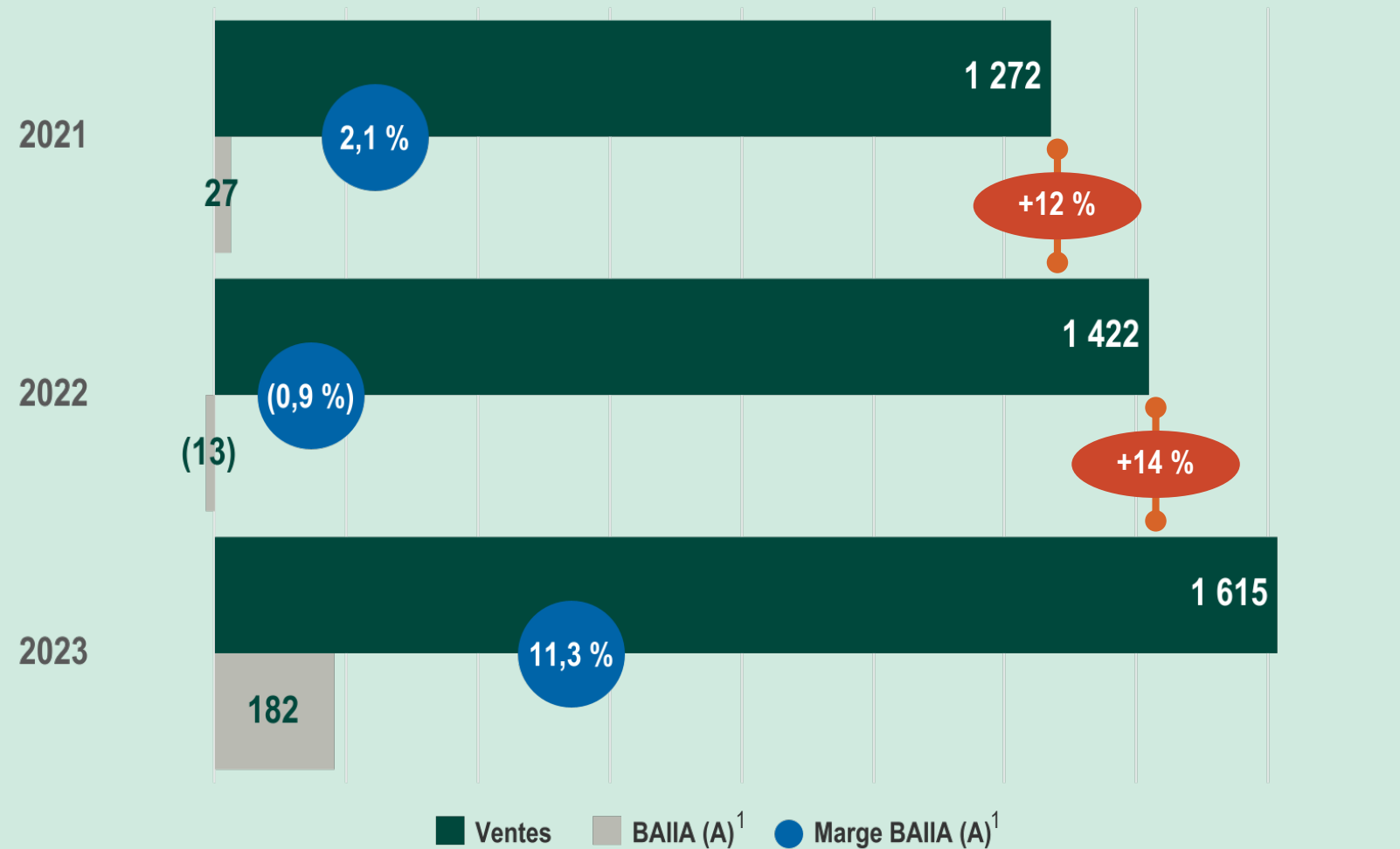
Pression inflationniste continue sur les coûts

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



PAPIERS TISSU

(M\$)



Faits saillants 2023 :

Prix de vente plus élevés

Bénéfices du repositionnement significatif de la plateforme de production

Prix des matières première, effet de change et assortiment des produits vendus favorables

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Revue financière

**Allan
Hogg**

Vice-président et
chef de la direction
financière



Résultats T1 2024



Résultats T1 2024

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire)

	T1 2024	T4 2023	T1 2023
Ventes	1 109	1 138	1 134
Bénéfice (perte) d'exploitation	9	(24)	(80)
BAIIA (A) ¹	103	122	134
Perte nette	(20)	(57)	(75)
Bénéfice net (perte nette) ajusté ¹	—	5	33
Perte nette par action ordinaire	(0,20) \$	(0,57) \$	(0,75) \$
Bénéfice net (perte nette) ajusté par action ordinaire ¹	— \$	0,05 \$	0,32 \$

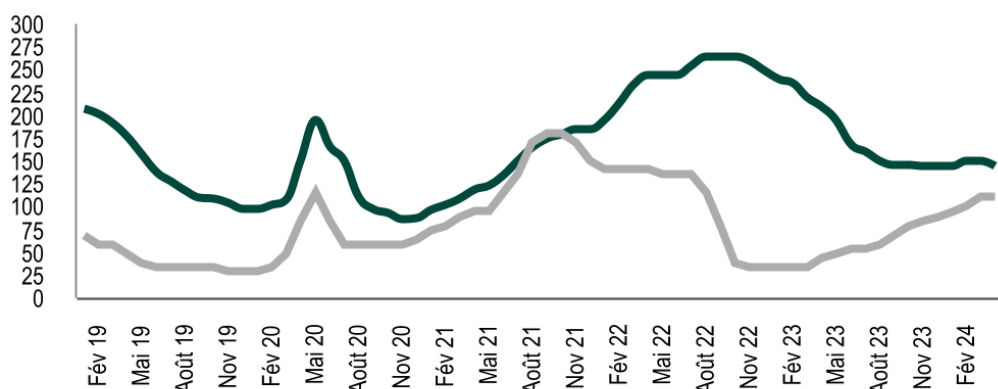
(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 26 à 31 dans notre Rapport trimestriel 1 2024, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Prix de marché des matières premières

Prix des fibres recyclées

(US \$/t.c.)



Courant
(Avril-24)

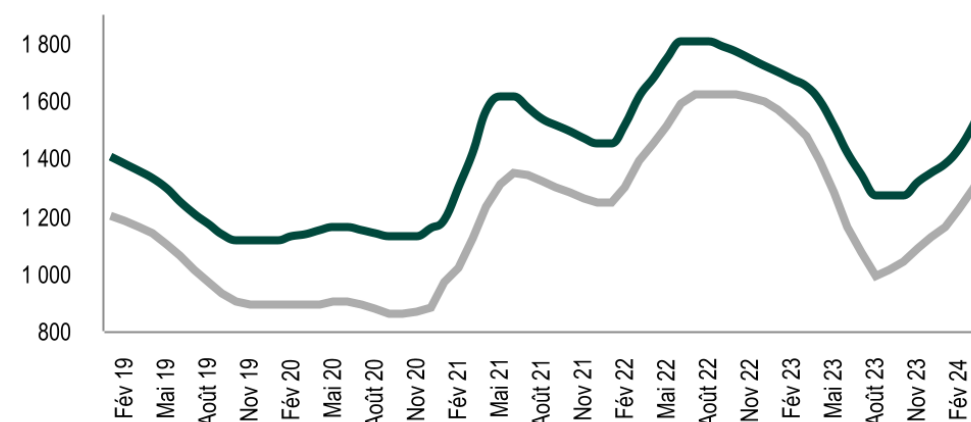
144

110

Grades blancs - panier de produits Grades Bruns - OCC No 11

Prix des pâtes vierges

(US \$/tonne métrique)



Courant
(Avril-24)

1 610

1 370

NBSK NBHK

Prix des fibres recyclées (US \$ / t.c.)

Grades blancs - Panier de produits (Moyenne du Nord-Est)

Grades bruns - OCC N° 11 (Moyenne du Nord-Est)

Prix des pâtes vierge (US \$ / tonne métrique)

NBSK (Sources Canada livrées vers l'Est des É-U.)

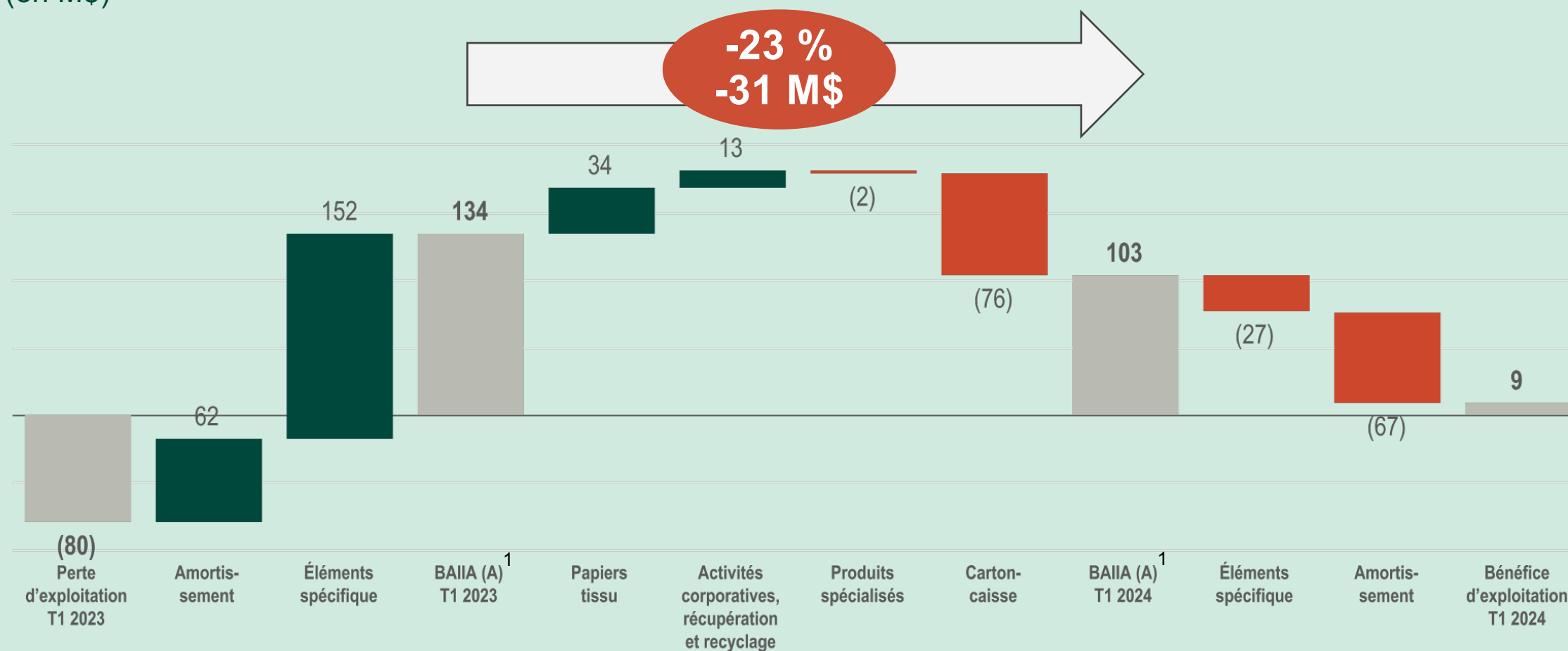
NBHK (Sources Canada et É-U. livrées vers l'Est des É-U.)

	<u>T1 2024</u>	<u>T4 2023</u>	<u>T1 2023</u>	<u>T1/T1</u>	<u>T1/T4</u>
Grades blancs - Panier de produits (Moyenne du Nord-Est)	147	144	230	(36 %)	2 %
Grades bruns - OCC N° 11 (Moyenne du Nord-Est)	101	83	33	206 %	22 %
	<u>T1 2024</u>	<u>T4 2023</u>	<u>T1 2023</u>	<u>T1/T1</u>	<u>T1/T4</u>
NBSK (Sources Canada livrées vers l'Est des É-U.)	1 440	1 312	1 675	(14 %)	10 %
NBHK (Sources Canada et É-U. livrées vers l'Est des É-U.)	1 223	1 083	1 523	(20 %)	13 %



Variation du BAIIA (A)¹ et du bénéfice (perte) d'exploitation T1 2024

(en M\$)

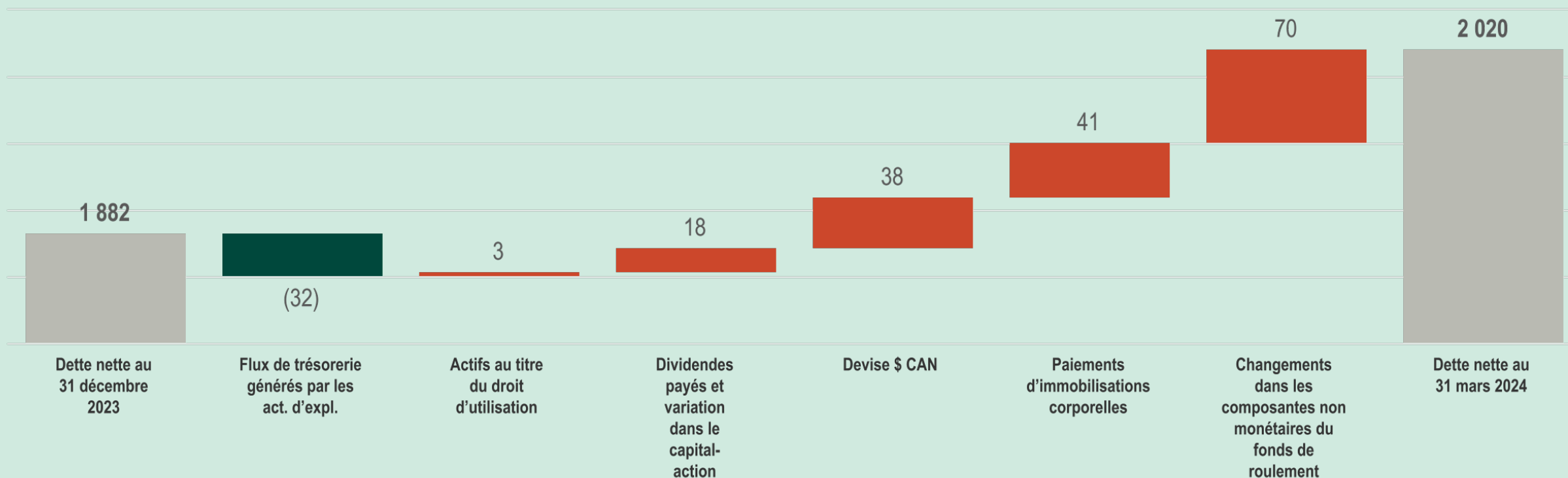


(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 26 à 31 dans notre Rapport trimestriel 1 2024, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.com.



Rapprochement de la dette nette¹ T1-2024

(en M\$)



+7 %
+138 M\$

Ratio dette nette¹ : 3,4 x

Ratio dette nette¹ : 3,8 x

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 26 à 31 dans notre Rapport trimestriel 1 2024, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Perspectives

Mario Plourde

Président et chef de
la direction



Plan stratégique 2022-2024

Nos priorités absolues

Statut

- 1 Réaliser le plan de rentabilité du secteur des papiers tissu
- 2 Démarrer le projet stratégique de carton-caisse à poids de base léger, fait à 100 % de fibres recyclée de l'usine de Bear Island
- 3 Explorer les opportunités de croissance à long terme de notre activité d'emballage durable aux États-Unis
- 4 Réaliser notre 4^e Plan de développement durable, comprenant 15 objectifs
- 5 Gagner les meilleurs talents grâce au recrutement, à la formation et au développement



EN COURS

EN COURS

EN COURS



Plan stratégique 2022-2024

Objectif 2024	Mai 2023	Mai 2024 Tendance
1 Ventes	~ 5 G\$	< 5 G\$
2 Marge BAIIA (A) ¹	12 % - 14 %	≤ 12 %
3 Paiements d'immobilisations	~ 175 M\$	≤ 175 M\$
4 Flux de trésorerie disponibles ^{2,3} / Ventes	9 % - 10 %	≤ 9 %
5 Rendement pour les actionnaires	Maintenir les dividendes	Aucun changement
6 Dette nette / BAIIA (A) ¹	2,5 x - 3,0 x	> 3,0 x

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 48 à 54 dans notre Rapport annuel 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca. (2) Défini comme BAIIA (A) – paiements d'immobilisations. (3) Les intérêts, les impôts payés, le fonds de roulement, les paiements en vertu des obligations locatives, les dividendes payés pour la part des actionnaires sans contrôle et les autres éléments des flux de trésorerie sont estimés à 225 M\$ - 250 M\$ par année.



Reconnaisances en matière de développement durable



Notre approche de développement durable

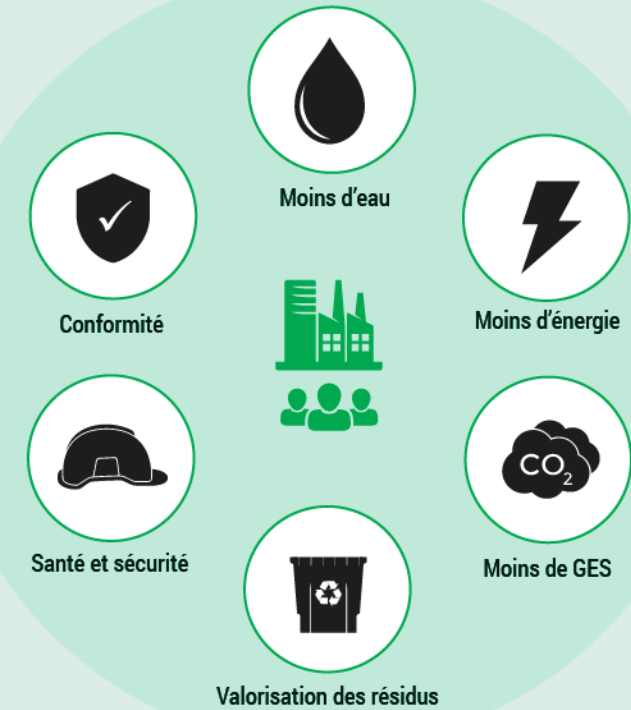
Produits ÉCOCONÇUS



Approvisionnements RESPONSABLES



Opérations DURABLES



Propulser le progrès

Nos résultats et notre plan d'action en faveur du développement durable montrent que nous sommes axés sur les solutions et que nous pouvons permettre à nos clients de réduire leur empreinte écologique grâce à nos produits et services écologiques à valeur ajoutée.

Où nous sommes



4,7 x moins d'effluent d'eau que l'industrie¹



2,3 x moins d'énergie que l'industrie¹



41 % moins d'émissions de GES (portées 1 et 2) que l'industrie¹



82 % des fibres utilisées pour fabriquer nos produits sont recyclées



Cascades est maintenant membre du **Pacte mondial (Global Compact)** des Nations unies et notre stratégie ESG est alignée sur les objectifs des Nations unies

Où nous allons



Objectifs agressifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre examinés et approuvés par la *Science Based Targets initiative*



Tous nos emballages seront recyclables, compostables ou réutilisables d'ici 2030



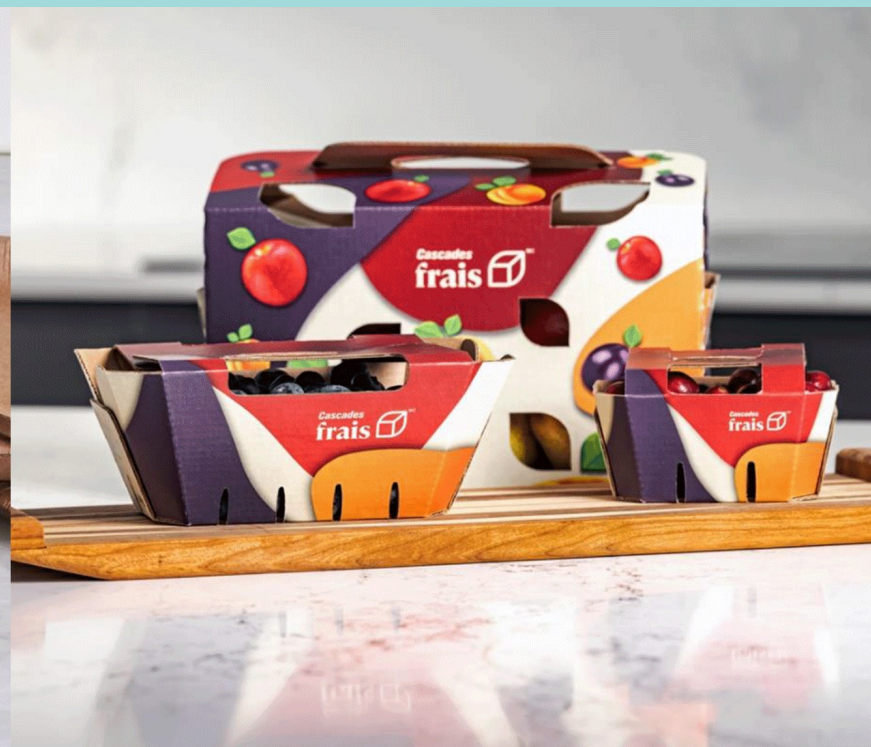
Tous nos employé(e)s seront formés sur les biais inconscients liés à l'équité, la diversité et l'inclusion d'ici 2025



Nous visons la même rigueur dans la consolidation et la divulgation de nos données ESG que pour nos données financières

¹ Basé sur la moyenne de l'industrie nord-américaine des pâtes et papiers pour 2023. Source : *FisherSolve Next 4.0*, 2023, Fisher International, Inc.

Des solutions innovantes et durables



Merci



Alain Lemaire



Patrick Lemaire



Mario Plourde

Président et chef de
la direction



15

Période de questions



16

Levée de l'assemblée



INVESTISSEURS

Jennifer Aitken

Directrice, relations avec les investisseurs

514 282-2697

investisseurs@cascades.com

MÉDIAS

Hugo D'Amours

Vice-président, communications, affaires publiques et développement durable

418 573-2348

hugo_damours@cascades.com



Assemblée générale annuelle des actionnaires 2024

Merci!





Cascades